



Aviolanda

woensdrecht

Ron Weber en Hans Claassen
Presentatie aan Raad Woensdrecht
19 september 2011



Inhoud

Stand van zaken algemeen

- Ontwikkeling Aviolanda Woensdrecht
- Van intentie naar samenwerkingsovereenkomst
- Organisatie Aviolanda
- Strategische Ontwikkelingsvisie
- Inhoud samenwerkingsovereenkomst
- Uitvoeringsprogramma Groene Agenda

Stand van zaken intern projectbudget

- Besluitvorming en gebruik van budget

Joint Venture Aviolanda Woensdrecht

- Structuur en financiële afspraken

Van Maintenance Valley naar Aviolanda Woensdrecht

Landelijk beleid

Maintenance Valley:

- Economische ontwikkeling van Zuid Nederland als kennisindustrie voor onderhoud



Regeerakkoord 2010:

Bevorderen clustering van bedrijven:

- Waaronder “Maintenance Valley” in Midden- en West Brabant.

Van intentie- naar samenwerkingsovereenkomst

2003: Start Aviolanda in Woensdrecht:

- Provincie Noord-Brabant, Gemeente Woensdrecht, World Class Maintenance en de Brabantse Ontwikkeling Maatschappij nemen initiatief voor start Aviolanda.
- Methodiek van “Mutual Gains Approach”(MGA) speelt belangrijke rol in bij elkaar brengen van vele partijen.
- Aandacht voor de “3 P’s” (People, Planet, Profit)

I 2009: Intentieovereenkomst :

- Onderliggende notitie is ‘Ruimtelijke Visie’
- Ambitie van het project tot en met 2025

II 2011: Strategische Ontwikkelingsvisie:

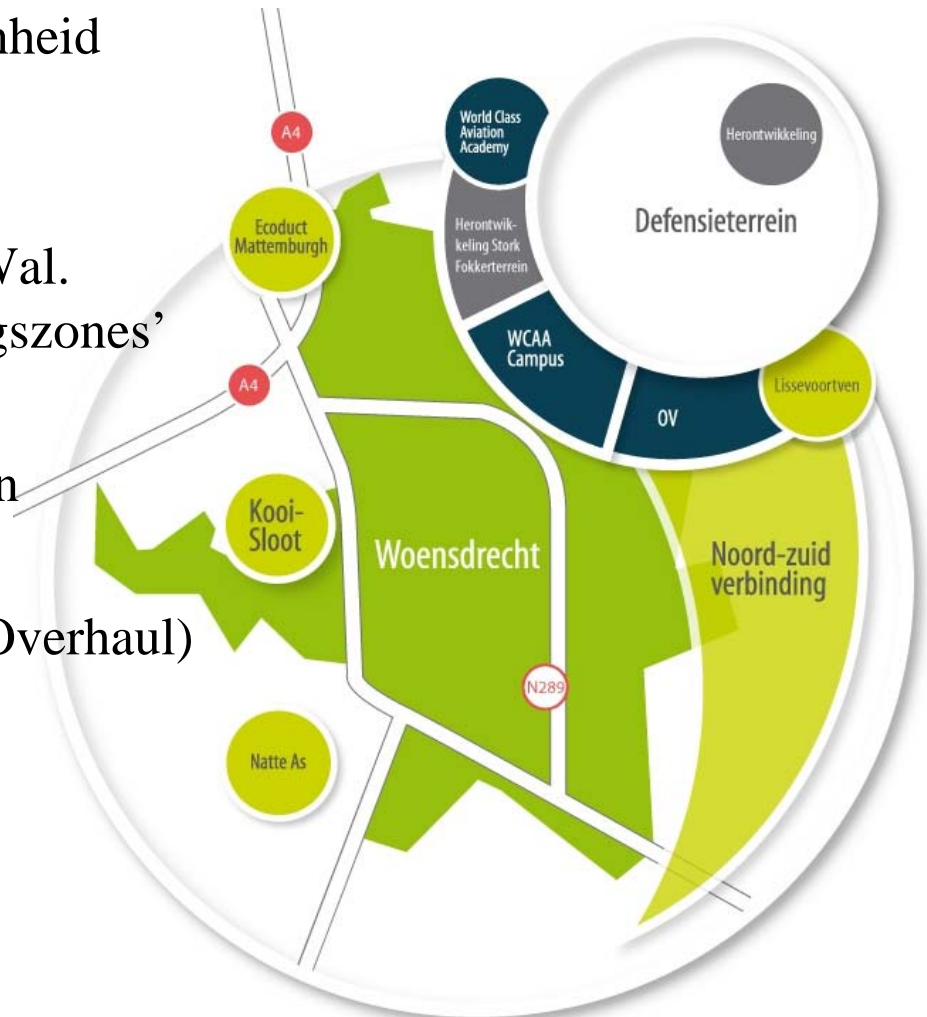
- Regie op de gebiedsontwikkeling, eerste fase tot en met 2016.
- Voorstel rollen en verantwoordelijkheden deelnemende partijen
- Op 17 december 2010 is het concept in MGA besproken
- In juni 2011 geaccordeerd in BKG

III 2011 Samenwerkingsovereenkomst

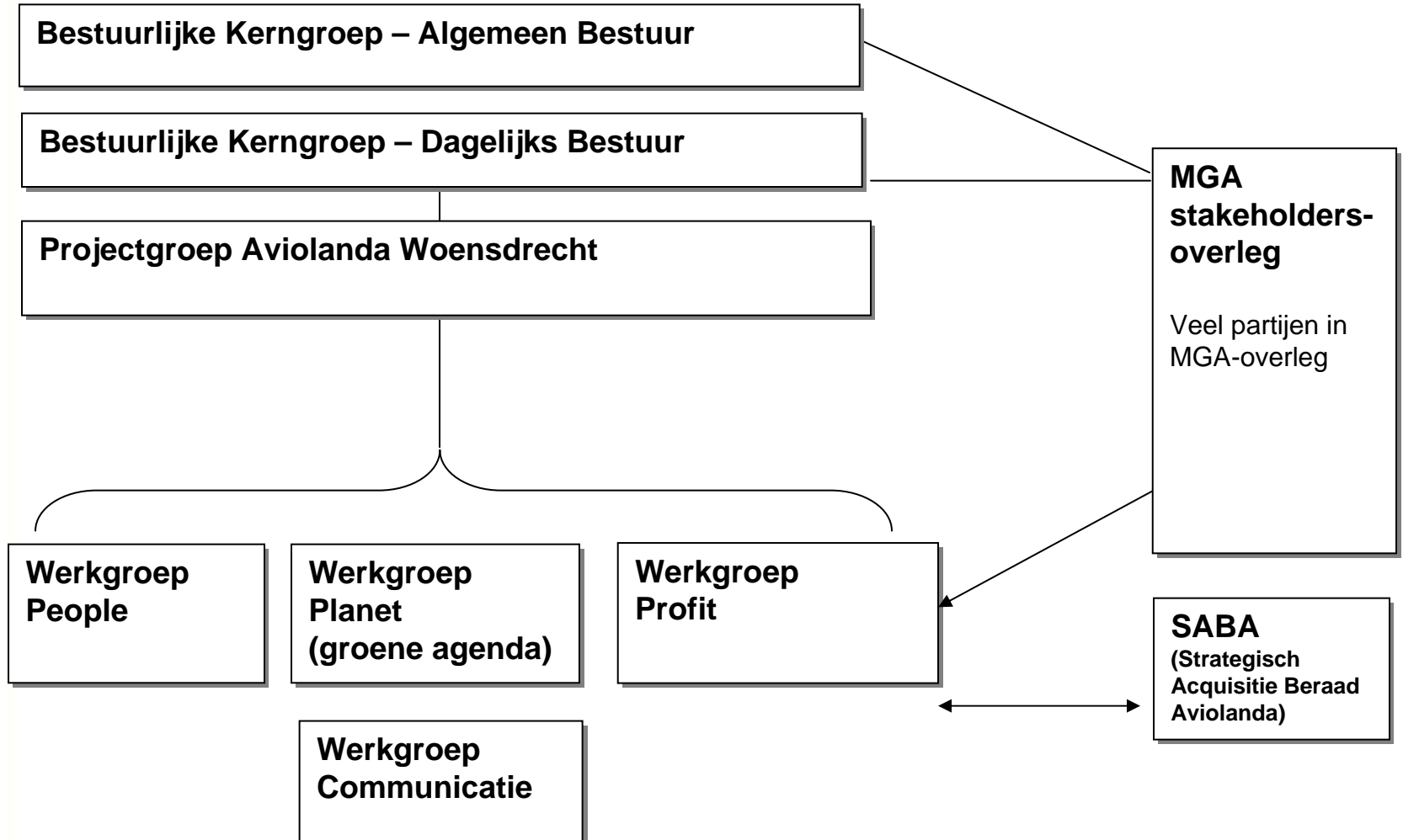
- Bevestigen ambitie conform ‘Ruimtelijke Visie’
- Concretiseren aanpak tot en met 2016
- Aansluiting Defensie op Aviolanda Woensdrecht,
(Defensie concentreert al het hoger onderhoud op Woensdrecht)
- Ondertekening Samenwerkingsovereenkomst 8 september 2011

Aviolanda Woensdrecht, een duurzame gebiedsontwikkeling

- **People:** Onderwijs (World Class Aviation Academy), werkgelegenheid en openbaar vervoer
- **Planet:** Versterking Brabantse Wal. 'Ecologische Verbindingszones'
- **Profit:** Aantrekken van bedrijven in luchtvaartindustrie (Maintenance Repair & Overhaul)



Organisatie Aviolanda



Partijen in MGA-overleg

(MGA= Mutual Gains Approach)

Partijen betrokken bij MGA-Overleg

- Gemeente Woensdrecht
- Provincie Noord-Brabant
- Dutch Institute World Class Maintenance
- Aviation Training Group
- Brabantse Milieufederatie
- Defensie
- Stork Fokker
- Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM)
- Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO)
- Rijks Vastgoed en Ontwikkelingsbedrijf (RVOB)
- Business Park Aviolanda BV
- Grondexploitatie­maatschappij Aviolanda CV
- Regionaal ontwikkelingsmaatschappij REWIN
- Dienst Landelijk Gebied
- Benegora
- Namiro
- Dorpsplatform Huijbergen
- Dorpsplatform Hoogerheide
- Brabants-Zeeuwse Werkgeversvereniging (BZW)
- Gemeente Bergen op Zoom
- Gemeente Roosendaal
- Brabants Landschap
- Streekorganisatie Brabantse Wal
- Waterschap Brabantse Delta
- Evides

Maatschappelijk draagvlak



16 stakeholders ondertekenen intentieverklaring

Strategische Ontwikkelingsvisie (ad II)

Strategische ontwikkelingsvisie 1^e fase 2011-2016

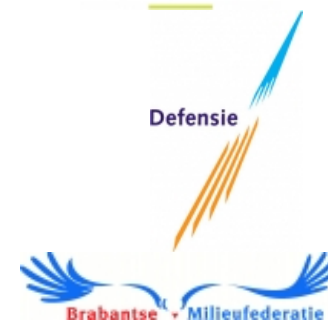
In de Strategische Ontwikkelingsvisie is op strategisch niveau weergegeven hoe de betrokken en verantwoordelijke partijen de gebiedsontwikkeling Aviolanda verder willen ontwikkelen.

- **Planproces**
- **People-agenda**
- **Planet-agenda**
- **Profit-agenda**
- **Financiering**
- **Organisatie**

Samenwerkingsovereenkomst (ad III)

De Samenwerkingsovereenkomst is op 8 september 2011 ondertekend door:

- **Bestuurlijke Kerngroep (Dhr. Fränzel)**
- **De gemeente Woensdrecht (Dhr. Van der Wijst)**
- **De provincie Noord-Brabant (Dhr. Derks)**
- **De World Class Aviation Academy (Dhr. Huis in 't Veld)**
- **Dutch Institute World Class Maintenance (Dhr. Besselink)**
- **Ministerie van Defensie (Dhr. Kwast)**
- **De Brabantse Milieufederatie (Dhr. Verdaasdonk)**
- **Business Park Aviolanda BV (Dhr. Sturm)**
- **Grond Exploitatiemaatschappij Aviolanda Woensdrecht CV (Dhr. Drost)**



Inhoud samenwerkingsovereenkomst

Samenwerkingsovereenkomst bevat 10 punten:

- **Algemeen:**
 1. Partijen bevestigen de ambities, zoals verwoord in de intentieovereenkomst, en committeren zich aan de acties in de periode t/m 2016 voor de verdere ontwikkeling van Aviolanda Woensdrecht tot een Maintenance Repair en Overhaul-cluster voor de luchtvaart van internationale betekenis
- **People:**
 2. Verdere uitbouw opleidingsfaciliteiten
 3. Haalbaarheidsonderzoek campus
 4. Aansluiting bij andere onderzoeks- en onderwijsinstellingen



World Class Aviation Academy



Inhoud samenwerkingsovereenkomst

- **Planet:**

5. Gemeente is trekker Groene Agenda. Aansluiting verzorgen bij o.a. investeringsprogramma van Brabant 'Landschappen van Allure'
6. Realisatie groene projecten volgens het Uitvoeringsprogramma Groene Agenda (Dienst Landelijk Gebied)
7. Grondexploitatie maatschappij (GEM) stelt €10/verkochte m² grond beschikbaar voor Groene Agenda (totaal ca. 5 ha, netto)

- **Profit**

8. Verdeling grondgebonden geluidsruimte voor Business Park Aviolanda
9. Aansluiting Defensierrein, Kosten, locatie, facility sharing, gebruik landingsbaan, acquisitie, etc.
10. Aangeven welke ruimte voor bedrijvigheid Aviolanda rondom bedrijventerrein De Kooi



Uitvoeringsprogramma Groene Agenda 2011-2016

Gemeente Woensdrecht is trekker Groene Agenda

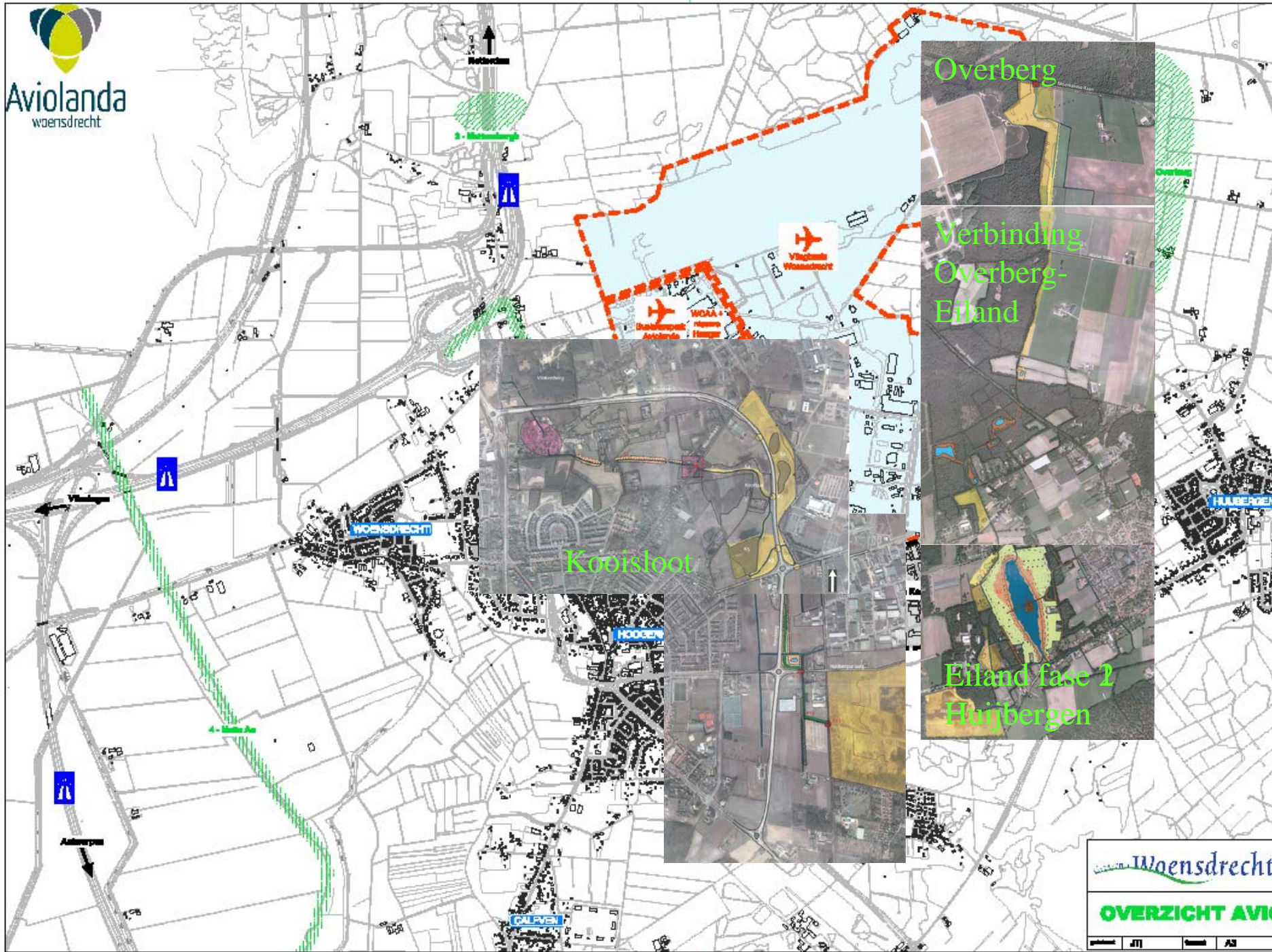
- Wethouder van der Wijst is bestuurlijk verantwoordelijke in de Bestuurlijke Kerngroep (BKG)

Deelgebieden Uitwerkingsprogramma

- Kooisloot
- Eiland
 - Fase 1
 - Fase 2
- Verbinding Eiland en Overberg
- Overberg

Kosten

- Totaal ca. 4.200.000
- Financiering
 - Bijdragen van Gemeente, WCAA, Grondexploitatie maatschappij (GEM), Waterschap.
 - Landschappen van Allure en Europese subsidies



Intern Projectbudget

2007

- Budget projectmanagement voor Maintenance Valley €1.000.000 (raadsbesluit 2007)

Afspraak met Provincie

- Afspraak met Provincie Noord Brabant: personele kosten apart, externe kosten delen

Reeds uitgevoerd uit budget:

- Opzet Businesspark Aviolanda
- Onderzoek grondgebonden geluid
- Uitvoeringsprogramma Groene Agenda
- Strategisch ontwikkelingsvisie
- Businesscase Aviolanda “Uitbouwen van de basis”
- Onderzoek Europese subsidiemogelijkheden

Budget nodig voor:

- Aansluiting Defensierrein
- Verdeling grondgebonden geluid
- Haalbaarheidsonderzoek campus World Class Aviation Academy
- Implementatie duurzaamheid
- Voorbereiding uitvoering Groene Agenda
- Voorbereiding aansluiting Europese subsidie

Joint Venture Aviolanda

Doel: Het beheer en de ontwikkeling van het terrein van Fokker als een terrein voor luchtvaart- en luchthavengebonden bedrijvigheid en de hiermee verbonden opleidingsactiviteiten.

Twee vennootschappen:

Business Park Aviolanda BV

Doel: Het beheer van de voormalige gebouwen van Fokker en het parkmanagement van de omliggende terreinen.

Aandeelhouder namens de gemeente: Burgemeester M. Fränzel

Grondexploitatie maatschappij Aviolanda Woensdrecht BV

Doel: Het bouwrijp maken en uitgeven van 6 ha. grond behorende tot het Fokker terrein.

Aandeelhouder namens de gemeente: Wethouder M. Groffen

Joint Venture Aviolanda

Financiering

Business Park Aviolanda BV

Activa:

Vastgoed € 26,6 miljoen

Totaal activa € 26,6 miljoen

Eigen Vermogen:

Provincie Noord Brabant € 6,5 miljoen

Gemeente Woensdrecht € 2,2 miljoen

Stork BV € 2,2 miljoen

Totaal €10,9 miljoen

Vreemd vermogen:

Geldlening €15.7 miljoen

Totaal passiva €26,6 miljoen

Joint Venture Aviolanda

Financiering

Grondexploitatie­maatschappij Aviolanda Woensdrecht BV

Activa:

Grondexploitatie € 3,1 miljoen

Eigen Vermogen:

Brabantse Herstructurerings-
maatschappij voor Bedrijven € 0,9 miljoen
Gemeente Woensdrecht € 0,6 miljoen
Business Park Aviolanda BV € 0,4 miljoen
Totaal € 1,9 miljoen

Vreemd vermogen:

Geldlening € 1,2 miljoen

Totaal activa € 3,1 miljoen

Totaal passiva € 3,1 miljoen

Joint Venture Aviolanda

Opmerkingen bij financiële afspraken Business Park Aviolanda

- Uiteindelijk doel:
Vervreemding aan een externe partij c.q. een belegger
- Afspraak bij financieringsarrangement:
De gemeente krijgt een dividend in 2010 en 2011 van €120.000 per jaar te verrekenen bij vervreemding Business Park Aviolanda
- Bij herziening rente geldlening wellicht heroverweging dividend.

Opmerkingen bij financiële afspraken Grondexploitatie maatschappij

- Opbrengsten uit uitgifte van gronden blijven binnen de onderneming ter financiering van kosten van bouwrijp maken.
- Nadat alle gronden zijn uitgegeven komt de meeropbrengst ten gunste van de deelnemers.

Vragen?

Ron Weber, projectleider Aviolanda

Kamer: G272

Tel.nr: (0164) 61 13 57

E-mail: r.weber@woensdrecht.nl



Hans Claassen, Concerncontroller gemeente Woensdrecht

Kamer: G232

Tel. nr: (0164) 61 11 94

E-mail: h.claassen@woensdrecht.nl



www.aviolanda.nl